



## **Relatório de Gestão**

### **Ações de Enfrentamento da COVID-19**

**Exercício 2020**

**Mai 2021**

## Sumário

<b>1. Introdução.....</b>	<b>3</b>
<b>2. Ações relacionadas a pandemia de COVID-19 .....</b>	<b>3</b>
2.1 Comitê de Contingência e ações para manutenção dos serviços prestados pela Hemominas .....	3
2.2 Realização de pesquisas e testes .....	4
2.3 Gestão de pessoas e saúde ocupacional.....	7
2.4 Captação de doadores e divulgação .....	9
2.5 Aquisição de insumos para o enfrentamento da COVID-19.....	10
<b>3. Informações orçamentárias, financeiras e contábeis referentes a ações de enfrentamento da COVID-19.....</b>	<b>12</b>
<b>4. Trabalhos de auditoria.....</b>	<b>18</b>
<b>5. Conclusão .....</b>	<b>30</b>

## **1. Introdução**

O presente relatório tem como objetivo detalhar as informações referentes às ações de enfrentamento da COVID-19 pela Fundação Hemominas em 2020, descrevendo a alocação dos recursos na implantação da ação de combate aos efeitos da pandemia e os resultados alcançados.

A Hemominas trabalhou durante todo o ano para manter a prestação dos serviços para a sociedade com qualidade e eficiência, minimizando os problemas causados pela pandemia, assegurando a prestação dos serviços para a sociedade com qualidade e eficiência.

## **2. Ações relacionadas a pandemia de COVID-19**

### **2.1 Comitê de Contingência e ações para manutenção dos serviços prestados pela Hemominas**

Em 2020 a Hemominas desenvolveu várias ações voltadas para amenizar os impactos da pandemia de COVID-19.

Na área de hemoterapia a pandemia impactou profundamente o estoque de sangue em todo Brasil, inclusive o estado de Minas Gerais, com redução no número de doadores disponíveis e também da capacidade de coleta de hemocomponentes nas unidades da Fundação Hemominas pela necessidade de distanciamento social, visando garantir segurança aos doadores e funcionários.

Nesse cenário, a Fundação Hemominas acionou seu Comitê de Contingências para analisar as dificuldades encontradas e agilizar a tomada de ações. As decisões são informadas por meio de boletim emitido periodicamente para toda a rede Hemominas.

As principais ações relacionadas ao controle de estoque foram:

- Prioridade de produção de plaquetas e de concentrado de hemácias O positivo e O negativo e incrementar coleta dupla de hemácias;
- Utilizar estratégias para evitar a perda de hemocomponentes por vencimento;
- Monitoramento diário dos estoques reforçado inclusive nos hospitais contratantes;
- Distribuição de estoque excedente de plaquetas na rede;
- Utilizar durante a pandemia estoque estratégico para 3 dias de atendimento e implementar ações no sentido de adotar maior rigor na liberação de hemocomponentes, fundamentado na discussão dos casos com os médicos prescritores, sempre que possível;
- Campanhas frequentes na imprensa, intensificação de ações de captação de doadores, dentre outras.

No que se refere ao atendimento ambulatorial a maior dificuldade enfrentada pela instituição foi manter o atendimento de forma segura para os pacientes e servidores. As mudanças nos protocolos sanitários da instituição também foram abordadas nos boletins do Gabinete de Contingências e, assim, a instituição não interrompeu o atendimento dos pacientes, atendendo a toda à demanda apresentada.

## 2.2 Realização de pesquisas e testes

A Hemominas realizou em 2020 pesquisas relacionadas à COVID-19:

- **Avaliação do impacto da pandemia por SARS-CoV-2 no Sistema Hemoterápico Público de Minas Gerais e estudo da infecção viral:** A pesquisa avalia o impacto da pandemia por SARS-CoV-2 no comparecimento de candidatos à doação de sangue e a prevalência da infecção presente e passada do vírus na população de doadores em diferentes regiões do estado em 2020, além de buscar melhor compreensão de aspectos da infecção viral pela comparação entre portadores assintomáticos e pacientes que desenvolveram a COVID-19. Projeto realizado com a parceria da FHEMIG e UFMG.

- **Análise da soroprevalência de anticorpos anti-SARS-CoV-2 em doadores do Hemocentro de Belo Horizonte de março de 2020 a fevereiro de 2021 e comparação desta taxa com populações de doadores de sangue de outros estados brasileiros:** Essa pesquisa é desenvolvida em parceria com a Universidade de São Paulo (USP) e outros hemocentros do Brasil.
- **Imunoterapia passiva como alternativa terapêutica de tratamento de pacientes com a forma grave de Covid-19:** Projeto de estudo sobre a utilização do plasma sanguíneo de pessoas que se curaram da infecção pela Covid-19 (SARS CoV-2), para uso na imunoterapia passiva de pacientes com infecção aguda grave de SARS-CoV-2.
- **Pesquisa para avaliar o impacto da COVID-19 em pacientes com Doença Falciforme.**

Em relação às pesquisas citadas acima, uma primeira avaliação foi feita sobre o impacto da pandemia no comparecimento de doadores de sangue nos Hemocentros da Fundação Hemominas e na produção de hemocomponentes, pela comparação dos dados no período de janeiro a junho de 2020 com a série histórica de 2016 a 2019. Os resultados mostraram uma queda no comparecimento de doadores, na coleta de sangue total e na produção de hemocomponentes a partir de março, e que os hemocentros foram afetados em graus variados. A média geral de redução no comparecimento de doadores da Fundação Hemominas foi de 17%, porém houve aumento da taxa de doadores de retorno, o que indica que o recrutamento de doadores de retorno é uma medida importante para diminuir o impacto da pandemia sobre os estoques de sangue. Estes resultados foram publicados em revista internacional (Silva-Malta et al. Impact of COVID-19 in the attendance of blood donors and production on a Brazilian Blood Centres. Transfusion Medicine, 2020. DOI: 10.1111/tme.12733).

Outro resultado foi a investigação da taxa de infecção presente de SARS-COV-2 em doadores de sangue do Hemocentro de Belo Horizonte. Usando o teste de RT-PCR em pool de amostras de saliva, foram testados 4.104 doadores de sangue entre os dias 15 de junho e 30 de setembro. Verificou-se que 27 (0,66%) dos doadores estavam com infecção presente do vírus no ato da doação e que esta

taxa permaneceu estável desde o final de julho, apesar do registro de novos casos de COVID-19 em Belo Horizonte apresentar expressiva queda de julho a setembro. Para a hemoterapia, um achado importante foi que as amostras de plasma destes doadores positivos para COVID-19 foram negativas no teste de RT-PCR, exceto uma, mas que tinha uma carga viral muito baixa, evidenciando que o risco de transmissão de SARS-CoV-2 por transfusão sanguínea pode ser considerado irrelevante. Estes dados foram publicados em revista internacional (Chaves D.G et al. Analysis of current SARS-CoV-2 infection in a large population of blood donors evidenced that RNAemia is rare in plasma, 2021. DOI: 10.1111/trf.16406).

Ainda dentro desta linha, a presença de anticorpos IgG anti-SARS-CoV-2 foi pesquisada em amostras de plasma de 7.835 doadores de sangue dos hemocentros da Hemominas no período de março a dezembro de 2020. Os testes estão sendo finalizados e os resultados serão prontamente analisados para breve publicação. Estão previstas a realização de outros testes laboratoriais e a análise complementar de mais dados, que em conjunto ajudarão a entender melhor o impacto da pandemia COVID-19 no contexto da hemoterapia brasileira.

As pesquisas realizadas pela instituição durante a pandemia contribuem para o entendimento da dinâmica dos assintomáticos no estado e para maior compreensão do processo de desenvolvimento da doença e do tratamento com imunoterapia passiva. Estudos bem realizados e os resultados destes têm contribuições científicas com impacto, muitas vezes, de difícil mensuração, mas com potencial retorno positivo para o cidadão, a instituição e o estado.

A Força Tarefa COVID da Fundação Hemominas, a pedido da SES, realizou a testagem de 2.000 amostras de presidiários e de cerca de 8.000 amostras de pacientes com suspeita de COVID-19. Essa mesma equipe padronizou a testagem das amostras para COVID-19 em saliva, técnica que tem maior facilidade na coleta e elimina a necessidade do insumo Swab de Rayon, economizando e simplificando o processo.

A participação da Hemominas na REDE LAB COVID com a realização desses testes aumentou a capacidade de testagem do estado em cerca de 2 mil amostras/dia.

Em relação à captação de recursos externos, a Fundação Hemominas recebeu recursos de emenda parlamentar com repasse de R\$ 296.464,50 (Emenda Parlamentar nº 52.504) para realização de projeto de pesquisa sobre Covid-19.

### 2.3 Gestão de pessoas e saúde ocupacional

A epidemia de COVID-19 provocou impacto na saúde dos servidores da Hemominas. Diversas licenças para tratamento de saúde, relacionadas ou não à COVID-19, geraram a necessidade de as unidades adaptarem o atendimento a essa nova realidade. Assim, ajustes nos horários de funcionamento tiveram de ser realizados para que o atendimento ao cliente externo (doador e paciente) sofresse o menor impacto possível.

Foram contratados, após autorização da SEPLAG, 20 profissionais por meio do edital de chamamento público para atender à necessidade temporária de excepcional interesse público em decorrência de licença médica de servidores ocupantes de cargo efetivo, em função da situação emergencial gerada pela pandemia da COVID-19. Este chamamento público permitiu a substituição de profissionais das unidades finalísticas da Fundação Hemominas de forma a prover recursos humanos aos setores, sem prejudicar o serviço prestado pela Fundação.

A equipe médica do Serviço de Saúde Ocupacional se tornou uma equipe de primeiro atendimento remoto para todos os servidores da Fundação Hemominas, assim, foi possível atender a demanda dos servidores da Fundação de atendimento primário e servindo de triagem para as unidades de referência ao COVID-19 nos municípios, diminuindo as demandas desses locais para os casos leves que apenas o isolamento domiciliar seria necessário até a confirmação ou descaracterização da doença por meio da realização de 01 (um) ou 02 (dois) exames de RT-PCR. A coleta de material para teste de servidores sintomáticos iniciou em julho de 2020, os assintomáticos que tiveram contato com algum caso suspeito ou confirmado apenas

têm um acompanhamento clínico com o levantamento de uma curva térmica a ser apresentada ao médico no período de observação, não sendo afastado de suas atividades, seguindo a legislação estadual vigente. Cabe informar que a equipe médica realizou um total de 464 teleorientações aos servidores.

É importante registrar que no combate ao COVID-19 a Fundação Hemominas desde o início forneceu máscaras a todos os servidores, incluindo terceirizados. Durante todo o período da pandemia não houve falta de EPI, pois os processos de compra foram agilizados de forma que as entregas fossem feitas antes do término dos estoques existentes. Além disso, foram adquiridos termômetros de testa, totens de álcool gel e álcool gel para utilização nas unidades da Fundação.

O Serviço de Saúde Ocupacional definiu protocolos seguros para o desenvolvimento das atividades e dos serviços que precisaram ser mantidos em funcionamento presencial e para os servidores em teletrabalho. Foram definidos protocolos para viabilização da retomada gradual das atividades presenciais, evitando aglomerações e exposições desnecessárias de servidores, conforme orientações do Programa Minas Consciente.

A Fundação Hemominas realizou capacitação de servidores para o enfrentamento da pandemia de COVID-19 por meio da plataforma EaD da Hemominas, a ferramenta de videoconferência da Prodemge (Avaya Scopia) e demais ferramentas tecnológicas encontradas no mercado tais como: YouTube, Google Meet e Zoom, dentre outras.

Abaixo estão listadas algumas ações de desenvolvimento voltadas para o enfrentamento da pandemia de COVID-19 realizadas pela Hemominas em 2020:

- Vídeos da saúde ocupacional sobre orientação e autocuidado para enfrentamento ao COVID-19 (plataforma EaD da Hemominas);
- Webnário sobre Covid-19 (Avaya Scopia);
- Treinamentos obrigatórios por força de lei tais como: biossegurança, uso de equipamento de proteção individual - EPI, inspeção de produtos químicos - FISPQ (Avaya Scopia);

A importância da educação a distância é notória, além de ser uma forte tendência, principalmente em tempos de necessidade de distanciamento social. Na plataforma o servidor encontra informações sobre as medidas essenciais para prevenção da COVID-19 e contribuições da ergonomia na adaptação do espaço de trabalho em casa para realização do teletrabalho.

#### 2.4 Captação de doadores e divulgação

O Serviço de Captação e Cadastro das unidades da Hemominas atenderam cerca de 330 demandas de imprensa para divulgar os estoques de sangue, condições para a doação e orientações relativas à pandemia de COVID-19. Ainda, realizaram 84 palestras para a comunidade (empresas, escolas, instituições religiosas e governamentais), com 3.935 participantes e 31 treinamentos para multiplicadores da divulgação da doação de sangue, com aproximadamente 200 participantes.

A Assessoria de Captação e Cadastro participou de 6 lives com públicos diversos para divulgar a doação de sangue. As lives foram importantes para promover a doação de sangue, esclarecendo dúvidas da população e destacando a importância das doações de sangue para o funcionamento dos serviços de saúde.

A utilização dos recursos eletrônicos para a comunicação permitiu enfrentar as dificuldades do momento de pandemia aproximando a instituição da população em geral, promovendo a interação, debates, discussões e diálogos.

A Fundação Hemominas utiliza as redes sociais de forma estratégica, principalmente neste período em que a palavra de ordem é distanciamento social. Assim, foi criado o projeto “Hemominas fala com você”, cujo objetivo é manter a imagem de excelência da instituição como difusora da hematologia, hemoterapia, células e tecidos.

O projeto teve início no Dia Nacional do Doador Voluntário de Sangue, 25 de novembro de 2020 com uma live que contou com a participação da presidente, do

secretário de estado de saúde de Minas Gerais e de doadores de sangue. O tema desse primeiro encontro virtual foi “a importância da doação de sangue”.

A segunda live foi realizada em dezembro de 2020 e contou com a participação da presidente, da diretora técnico-científica e da assessora de captação e cadastro. Os temas abordados foram doação de sangue e coletas externas.

Importante destacar que todas as lives estão disponíveis no canal da Hemominas no Youtube ([www.youtube.com/HemominasDoeSangue/](http://www.youtube.com/HemominasDoeSangue/)) e no IGTV do Instagram (@Hemominas).

O Governo do Estado de Minas Gerais e a Secretaria de Estado de Saúde de Minas Gerais demonstraram apoio à causa da doação de sangue, em especial em ações nas redes sociais. Em 2020, o Governo do Estado (@governomg) e a Secretaria de Estado de Saúde (@saudemg) fizeram diversas divulgações em incentivo à doação de sangue nos canais oficiais.

## 2.5 Aquisição de insumos para o enfrentamento da COVID-19

Para enfrentamento da COVID-19 a Fundação Hemominas realizou processos de compras diversos, visando a aquisição de materiais e insumos necessários para a continuidade das atividades meio e, principalmente, as atividades finalísticas, com os atendimentos a protocolos de segurança e de saúde.

Foram realizadas compras de produtos de limpeza, desinfetantes, álcool gel e álcool líquido, EPIs (luvas, máscaras, etc.), termômetro clínicos, barreiras divisórias, dentre outros correlatos. Tais processos de compra atenderam todas as unidades da Fundação Hemominas, permitindo a continuidade das atividades desempenhadas pelos servidores, funcionários e colaboradores de acordo com as orientações de prevenção à contaminação pelo vírus. O valor total realizado foi de R\$ 4.272.221,71.

Importante a menção ao processo de importação referente à inativação de patógenos, projeto de suma importância para a Hemominas, e que já está em vias de iniciar sua execução.

O objetivo desse projeto é aumentar a segurança dos componentes plaquetários do sangue doado por meio da inativação de amplo espectro de vírus, bactérias e parasitas, que podem estar presentes livres no sangue ou dentro das células leucocitárias.

Na tabela seguinte podem ser verificadas os objetos adquiridos:

<b>Nº Processo</b>	<b>Objeto</b>	<b>Realizado 2020</b>
10101/2020-46	Inativação de patógenos	R\$ 3.408.000,00
		R\$ 42.000,00
10468/2020-31	Tubo plástico para laboratório	R\$ 417,15
10615/2020-39	Hospedagem de sistemas em ambiente dedicado, desenvolvimento de sistemas, manutenção de sistemas e gestão de processos de negócio - probpms	R\$ 101.884,00
		R\$ 23.170,04
10668/2020-63	Aquisição avental, touca e máscara n95	R\$ 23.759,12
11685/2020-55	Álcool etílico hidratado	R\$ 30.960,00
12904/2020-25	Insumos plásticos para realização de testes para diagnóstico de covid-19	R\$ 1.509,20
13080/2019-29	Luvas procedimentos nitrílicas	R\$ 22.907,09
13840/2020-70	Refil álcool gel	R\$ 2.610,00
13841/2020-43	Álcool etílico hidratado	R\$ 1.073,87
13872/2020-79	Pilha aaa	R\$ 130,34
13893/2020-94	Sabonete líquido	R\$ 953,52
14287/2020-29	Dispensador de sabonete/álcool	R\$ 1.787,16
15245/2020-62	Microtubos e microplacas	R\$ 2.082,00
4287/2020-78	Material de limpeza	R\$ 247.016,80
	Material de limpeza	R\$ 31.590,00
7117/2020-07	Swab e tubo para coleta	R\$ 3.950,80
		R\$ 9.925,00
7654/2020-58	Máscara reutilizável	R\$ 1.753,92
8523/2020-69	Ponteira para pipetas	R\$ 3.799,50
8558/2020-94	Teste para imunodiagnostico sars-cov-2	R\$ 282.511,20
9115/2020-90	Avental, touca, máscara	R\$ 17.226,00
9133/2020-89	Termômetro uso clínico	R\$ 7.250,00
10285/2020-25	Ponteiras com filtro, coletor, embalagem descartável	R\$ 3.545,00
9414/2020-68	Tapete sanitizante	R\$ 410,00
<b>Total Geral</b>		<b>R\$ 4.272.221,71</b>

### **3. Informações orçamentárias, financeiras e contábeis referentes a ações de enfrentamento da COVID-19.**

Esse tópico apresenta as informações pertinentes à execução dos recursos alocados no orçamento da Fundação Hemominas vinculados ao combate dos efeitos da pandemia da Covid-19.

A lei nº 23.632, de 02/04/2020 criou o Programa de Enfrentamento dos Efeitos da Pandemia de Covid-19. Esta lei, que autoriza a abertura de crédito especial ao orçamento fiscal do estado em favor das unidades orçamentárias que especifica e dá outras providências, foi criada com o objetivo de concentrar a parametrização física e orçamentária das despesas em prol do enfrentamento/combate a pandemia pelo Covid-19, oferecendo a adequada visibilidade dos gastos da administração pública frente ao assunto, bem como oferecer condição para recebimento de emendas impositivas e recursos do Governo Federal também destinados aos gastos com a pandemia.

Foi solicitado à Fundação Hemominas, por meio da Diretoria Central de Monitoramento da Execução Física e Orçamentária (DCMEFO/SEPLAG) a elaboração dos atributos qualitativos referentes a criação da ação 1022 - Combate Epidemiológico ao Coronavírus, onde todo recurso com este fim foi alocado.

Os atributos qualitativos destacam os pontos que norteiam as ações a serem implementadas, bem como o produto/meta a serem atingidos, tais como a descrição da ação, finalidade o detalhamento da implementação, dentre outros, de forma a mitigar os problemas a serem enfrentados.

#### ➤ Atributos qualitativos

Descrição: Manutenção da prestação de serviços hemoterápicos e hematológicos, durante o período da pandemia do coronavírus com disponibilização de EPI para pacientes, doadores e funcionários, assim como provimento de material de limpeza e demais insumos que tiveram sua programação aumentada durante a pandemia do COVID-19.

Finalidade: Oferecer condições seguras e continuidade da prestação de serviços hemoterápicos e hematológicos aos diversos usuários, atuando para garantia da suficiência de seu estoque e manutenção do sistema de atendimento às unidades solicitantes durante a pandemia do coronavírus; proporcionar EPI para funcionários, pacientes e doadores frente ao consumo acima do programado e prover insumos com programação de uso aumentada durante a pandemia do COVID-19.

Produto: Unidades da Fundação Hemominas em Funcionamento Durante a Pandemia do COVID-19.

Público alvo: pacientes, doadores, profissionais e unidades de saúde.

Detalhamento da implementação: Atendimento com fornecimento de Hemoderivados e Assistência durante a pandemia do COVID – 19, com insumos que tiveram sua programação de gasto aumentada pela pandemia do COVID -19.

Para dar abertura de crédito autorizado foi seguida a recomendação da Diretoria Central de Monitoramento da Execução Física e Orçamentária (SEPLAG / DCMEFO) para realizar a suplementação orçamentária com anulação de dotação própria do orçamento da Fundação e, para tal, foi anulado da ação 4540 - Desenvolvimento do Programa de Sangue e hemoderivados, o valor de R\$ 500.000,00, sendo realizado via decreto nº 159, publicado no "Jornal Minas Gerais" em 03/04/2020. Vale salientar que os números de decretos registrados nesse relatório seguem a numeração constante no Sistema Integrado de Administração Financeira de Minas Gerais (SIAFI-MG/SIMG) sendo que esta difere da numeração dos decretos publicados no Jornal Minas Gerais. O número no SIAF do decreto tratado neste parágrafo é nº 31.

Posteriormente as alterações orçamentárias foram realizadas via decretos orçamentários, conforme descritos abaixo, com valores e vinculação do recurso orçamentário ao desenvolvimento de projetos ligados ao enfrentamento da pandemia do COVID-19, bem como decretos necessários no decorrer da execução

orçamentária, iniciando, portanto, ação com um crédito autorizado de R\$500.000,00 e no final do exercício orçamentário este atingiu R\$ 16.736.051,34.

Decreto nº 42: Foi suplementado, em custeio, o valor de R\$ 15.589.158,10, recurso este destinado ao desenvolvimento do projeto de Implantação do Processo de Redução de Patógenos no Hemocentro de Belo Horizonte, aporte oriundo do Fundo Estadual de Saúde/SES-MG na fonte de recurso 95. (Recursos provenientes de compensações, indenizações e ressarcimentos originários da ocorrência de desastres socioambientais).

Decreto nº 107: Foi suplementado o valor de R\$ 350.428,74, em custeio na fonte 95 procedência 1, para viabilizar o desenvolvimento do Projeto de Testagem SARS-CoV2 apresentado pela Hemominas e conforme plano de trabalho com o objetivo de disponibilizar hospedagem e processamento do Software Integrado de Suporte a Testagem em Massa do COVID-19 (SISTeMass), de propriedade da Hemominas, em ambiente dedicado, incluindo o serviço de instalação em baixa plataforma no Data Center da PRODEMGE, hospedagem de sistemas em ambiente dedicado para o Sistema SISTeMass, suporte, manutenção e repasse do conhecimento.

Decretos nº 49: Esse decreto é relativo a recurso de emendas parlamentares, fonte 10, procedência 8, no valor de R\$ 396.464,50 no grupo de despesa custeio do projeto/ação 1022, valores direcionados ao combate a pandemia do COVID – 19.

Decretos nº 98: Foi solicitado um remanejamento também com anulação própria, da ação 4540 para 1022, na fonte 10.1 no mesmo valor acima, uma vez que diversos processos de compras se encontravam em andamento e o montante de despesa planejada no Gerenciamento Matricial de Despesa (GMD) sinalizava um gasto superior ao montante suplementado ao criar a ação 1022.

Decretos nº 187: Realizado remanejamento na própria ação do grupo de custeio para grupo investimento no valor de R\$ 252.284,00.

Decretos nº 216: remanejamento de R\$ 600.000,00 para viabilizar a cobertura de materiais estratégicos da ação 4540.

A seguir o quadro 1 apresenta separadamente o crédito autorizado referente a cada fonte de recurso orçamentário e procedência, seguido da despesa empenhada/realizada bem como o percentual de execução orçamentária associado a cada fonte.

Quadro 1: Crédito Autorizado/Percentual de execução orçamentária por fonte de recurso orçamentário e procedência – 2020.

<b>Programa: 026 - Enfrentamento dos Efeitos da Pandemia de Covid-19</b>						
<b>Ação: 1022 - Combate Epidemiológico Coronavírus</b>						
<b>G.F.P</b>	<b>Crédito inicial (A)</b>	<b>Crédito autorizado (B)</b>	<b>Empenhado (C)</b>	<b>Realizado(D)</b>	<b>Saldo de crédito (B-C)</b>	<b>Empenhado = Realizado / crédito autorizado - % (C(ou D)/B)</b>
<b>Ação: 1022 - Combate Epidemiológico Ao Covid-19</b>						
<b>3.10.1</b>	0	400.000,00	334.647,60	334.647,60	65.352,40	83,66
<b>3.10.8</b>	0	396.464,50	362.520,07	362.520,07	33.944,43	91,44
<b>3.95.1</b>	0	15.687.302,84	3.473.170,04	3.473.170,04	12.214.132,80	22,14
<b>4.95.1</b>	0	252.284,00	101.884,00	101.884,00	150.400,00	40,38
<b>TOTAL</b>	<b>0,00</b>	<b>16.736.051,34</b>	<b>4.272.221,71</b>	<b>4.272.221,71</b>	<b>12.463.829,63</b>	<b>25,53</b>

Fonte: ARMAZÉM SIAFI

O percentual de execução global dessa ação foi de 25,53%, resultado crítico, em grande parte afetado pela execução da fonte 95.1. Abaixo são colocadas informações pertinentes à execução individualizada de cada fonte de recurso:

Fonte 10. 8: Foi observado um elevado percentual de execução das emendas parlamentares voltadas ao enfrentamento da pandemia do COVID -19 que alcançou 91,44%, o que garantiu o pleno funcionamento de toda Fundação Hemominas durante a Pandemia, garantindo a segurança dos usuários dos serviços e dos servidores.

Fonte 95.1: A execução desse recurso foi de 22,14% em custeio e 40,38% em investimento, ou seja, uma execução muito baixa, afetando negativamente o resultado global da ação. O motivo se deve a disponibilização integral do recurso

destinado para viabilizar o desenvolvimento do projeto de Implantação do Processo de Redução de Patógenos no Hemocentro de Belo Horizonte, porém com cronograma de execução de 3 anos, no valor R\$ 15.589.158,10. Deste montante foi a despesa realizada foi de R\$ 3.473.170,04. Portanto, um saldo de R\$ 12.214.132,80.

No intuito de maximizar a utilização do recurso e minimizar o impacto negativo na execução orçamentária, ou mesmo corrigir o equívoco da descentralização total de um projeto estimado para 3 anos, foi solicitado à SEPLAG autorização para devolver parte do saldo de crédito autorizado não utilizado, tendo a negativa por parte do órgão central sob a justificativa de que não haveria outra unidade apta para receber o recurso orçamentário a ser anulado pela Fundação Hemominas, conciliando assim a transação de caixa (anula/credita). Diante da negativa, apesar do processo avançado de implantação desse projeto, seria impossível atingir percentual de execução satisfatório dentro do exercício orçamentário 2020, fato esse que não deve ser considerado como inexecução, pois, a programação de 2020 foi cumprida em sua integralidade.

Fonte 10.1: Atingiu um percentual de 83,66%. A despesa empenhada/realizada foi de R\$ 334.647.60 em relação ao valor de crédito autorizado de R\$400.00,00 e o saldo de crédito não utilizado de R\$ 65.352,40.

A despesa realizada em cada elemento/item, na ação 1022, destinadas ao enfrentamento da pandemia de COVID-19 encontram-se de forma consolidada no anexo I desse relatório.

Fundação Hemominas: Relação de despesas empenhadas/realizadas na ação 1022 - Combate Epidemiológico ao Coronavírus, 2020. Constam no anexo I informações que darão suporte para análises pormenorizadas que se fizerem necessárias bem como os respectivos números de processos de compras e processos SEI – Sistema Eletrônico de Informações - vinculados a cada aquisição para caso seja necessário complementar as informações prestadas.

No tocante à meta/produto da ação, unidades da Fundação Hemominas em Funcionamento Durante a Pandemia do COVID-19, o resultado alcançado foi 1 (parâmetro considerado nos atributos qualitativos no SIGPLAN) indicando um resultado de 100%, ou seja, todas as unidades da Fundação Hemominas mantiveram a prestação de serviços hemoterápicos e hematológicos.

É importante frisar que o alcance deste resultado pela Fundação Hemominas se deve a todo o esforço e acompanhamento rigoroso realizado pelos setores envolvidos nos processos, sendo discutidas todas as ações a serem implementadas para permitir o funcionamento das unidades, bem como acompanhamento de todas as aquisições voltadas para o combate da pandemia visando disponibilizar equipamentos de proteção individual a todos os servidores, incluindo terceirizados, pacientes e doadores, material de limpeza, álcool, dentro outros materiais de consumo/serviços essenciais não só para manutenção da prestação de serviços hemoterápicos e hematológicos em todas as unidades da Fundação Hemominas mas com eficiência e dentro dos padrões adequados e exigidos nos protocolos de combate ao combate dos efeitos da pandemia do Covid-19.

Dos valores empenhados em 2020, 15,72% foram liquidados e pagos no próprio exercício.

Quadro 2 - Pagamentos Realizados – Exercício de 2020

Em R\$

Grupo	Fonte Recurso	Procedência	Valor Despesa Liquidada	Valor Pago Financeiro	%
3	10	1	320.076,99	320.581,19	47,72%
3	10	8	351.178,20	351.178,20	52,28%
3	95	1	0	0	0,00%
4	95	1	0	0	0,00%
<b>Total</b>			<b>671.255,19</b>	<b>671.759,39</b>	<b>100,00%</b>

Fonte: ARMAZÉM SIAFI

O quadro 2 representa o percentual efetivamente pago em 2020, comparativamente aos valores liquidados no exercício. Destaca-se que do total pago, 47,72% é relativo a fonte/procedência 10.1 (recursos ordinários de livre utilização) e 52,28% referem-se aos pagamentos realizados na fonte 10.8, vinculados às emendas parlamentares.

#### **4. Trabalhos de auditoria**

Sobre a demanda extraordinária afeta à avaliação preventiva contratações com fulcro na Lei nº 13.979/2020, visando ao atendimento à Resolução CGE/MG nº 10/2020, foram objeto de análise 21 (vinte e um) processos licitatórios, cujo valor homologado alcança o somatório de R\$8.555.626,38 (oito milhões, quinhentos e cinquenta e cinco mil e seiscentos e vinte e seis reais e trinta e oito centavos).

Importante destacar que o valor homologado dos processos objeto de auditoria contemplou, além de dotações destinadas ao enfrentamento à pandemia, rubricas de outra natureza, razão pela qual o montante informado neste tópico diverge daquele registrado nos itens anteriores.

Foram avaliados, também, 2 (dois) processos de adiantamentos especiais. Ademais, a Corregedoria Seccional da Hemominas (CSEC) auxiliou na elaboração de Nota de Auditoria afeta à Requisição Administrativa, por solicitação da AUGÉ.

Além dos produtos de auditoria entregues, o trabalho demandou o acompanhamento diário dos processos de contratação enviados à CSEC, permitindo a avaliação concomitante das aquisições destinadas ao enfrentamento da covid-19. Buscou-se, por meio de despachos e comunicações internas, registrar riscos identificados nos processos, com o intuito de alertar ao gestor sobre medidas para mitigá-los em momento anterior à concretização das despesas. A CSEC integrou o grupo da Força Tarefa da Controladoria-Geral do Estado, participando de reuniões e discussões virtuais e colaborando na elaboração e alimentação de planilhas de análise.

Quanto ao trabalho de avaliação das contratações e contratos de bens e serviços, em especial, os destinados ao combate à pandemia de COVID-19, foram concluídas 9 (nove) notas de auditoria, que tiveram por objeto a análise das medidas adotadas pela Hemominas quanto aos riscos apontados na fase de contratação, a avaliação dos riscos da fase de execução contratual e da execução propriamente dita. O trabalho desafiou a análise diária das planilhas enviadas pela CGE, relativas à execução orçamentária e financeira, à execução por Unidade de Programação e

Gasto - UPG, à entrada e saída de materiais e à doação de materiais. Também demandou o acompanhamento diário da execução das despesas via análise dos processos enviados à CSEC, bem como a participação em reuniões e discussões virtuais. Exigiu, ainda, a alimentação de planilha da CGE para controle centralizado dos trabalhos das unidades.

➤ Resumo dos trabalhos:

1. Nota de Consultoria 2320.0460.20, de 06/05/2020

Objetivo: analisar processo de aquisição de materiais de limpeza destinados ao enfrentamento à COVID-19, visando à mitigação de riscos e melhoria de controles. Dos 22 (vinte e dois) riscos analisados, 2 (dois) foram considerados altos, 1 (um) médio e 19 (dezenove) baixos.

Recomendações: não houve.

2. Nota de Consultoria 2320.0483.20, de 15/05/2020

Objetivo: analisar processo de aquisição de álcool etílico 70, destinado ao enfrentamento à COVID-19, visando à mitigação de riscos e melhoria de controles. Dos 22 (vinte e dois) riscos analisados, 1 (um) foi considerado alto, 1 (um) médio e 20 (vinte) baixos.

Recomendações: não houve.

3. Nota de Consultoria 2320.0512.20, de 22/05/2020

Objetivo: analisar processo de adiantamentos destinados ao enfrentamento à COVID-19, visando à mitigação de riscos e melhoria de controles. Dos 10 (dez) riscos analisados, 3 (três) foram considerados extremos, 2 (dois) altos, 2 (dois) médios e 3 (três) baixos.

Recomendações: não houve.

4. Nota de Consultoria 2320.0610.20, de 26/06/2020

Objetivo: analisar processo de aquisição de balcões de acrílico destinados ao enfrentamento à COVID-19, visando à mitigação de riscos e melhoria de controles. Dos 22 (vinte e dois) riscos analisados, todos foram considerados baixos.

Recomendações: não houve.

5. Nota de Consultoria 2320.0655.20, de 06/07/2020

Objetivo: analisar processo de aquisição de aventais de PVC destinados ao enfrentamento à COVID-19, visando à mitigação de riscos e melhoria de controles. Dos 22 (vinte e dois) riscos analisados, todos foram considerados baixos.

Recomendações: não houve.

6. Nota de Consultoria 2320.0674.20, de 08/07/2020

Objetivo: analisar processo de aquisição de termômetros destinados ao enfrentamento à COVID-19, visando à mitigação de riscos e melhoria de controles. Dos 22 (vinte e dois) riscos analisados, todos foram considerados baixos.

Recomendações: não houve.

7. Nota de Consultoria 2320.0693.20, de 10/07/2020

Objetivo: analisar processo de adiantamento destinado à aquisição de tapetes sanitizantes, voltados ao enfrentamento à COVID-19, visando à mitigação de riscos e melhoria de controles. Dos 10 (dez) riscos analisados, 2 (dois) foram considerados médios e 8 (oito) baixos.

Recomendações: não houve.

8. Nota de Auditoria 2320.0717.20, de 15/07/2020

Objetivo: avaliar o atendimento aos apontamentos contidos na Nota de Consultoria 2320.0460.20, bem como a execução das despesas relativas à aquisição de materiais de limpeza para enfrentamento à COVID-19 e dos riscos a ela inerentes. Visando ao saneamento das fragilidades identificadas nesta fase processual, os gestores foram orientados a:

- ✓ Remeter o processo ao responsável técnico para que se manifestasse sobre direcionamento das especificações para o produto da linha 3M, bem como quanto aos prazos de validade exigidos para os produtos adquiridos, apresentando, em ambos os casos, os respectivos embasamentos técnicos;
- ✓ Determinar ao responsável pelo processo de compras, nas contratações próximas, que negocie com todos os fornecedores os melhores preços, fazendo constar do processo os respectivos documentos;
- ✓ Dar ciência aos setores envolvidos quanto à avaliação realizada sobre os riscos da fase de execução;
- ✓ Justificar as inconsistências relativas à execução, devendo apontar as providências adotadas em desfavor das empresas contratadas pelo descumprimento de suas obrigações e as medidas adotadas para que tais fatos não se repitam.

As providências adotadas pelos gestores em atendimento às sugestões foram objeto de acompanhamento pela Controladoria Seccional, que sugeriu medidas prospectivas para situações da mesma natureza.

Recomendações: não houve.

9. Nota de Consultoria 2320.0728.20, de 17/07/2020

Objetivo: analisar processo de aquisição de máscaras N95 destinadas ao enfrentamento à COVID-19, visando à mitigação de riscos e melhoria de controles. Dos 22 (vinte e dois) riscos analisados, todos foram considerados baixos.

Recomendações: não houve.

10. Nota de Consultoria 2320.0734.20, de 21/07/2020

Objetivo: analisar processo de aquisição de aventais, toucas e máscaras descartáveis destinados ao enfrentamento à COVID-19, visando à mitigação de riscos e melhoria de controles. Dos 22 (vinte e dois) riscos analisados, todos foram considerados baixos.

Recomendações: não houve.

11. Nota de Auditoria 2320.0737.20, de 22/07/2020

Objetivo: avaliar o atendimento aos apontamentos contidos na Nota de Consultoria 2320.0483.20, bem como a execução das despesas relativas à aquisição de álcool 70 para enfrentamento à COVID-19 e dos riscos a ela inerentes. Visando ao saneamento das fragilidades identificadas nesta fase processual, os gestores foram orientados a:

- ✓ Informar o real quantitativo necessário à Fundação Hemominas, bem como os métodos utilizados para defini-lo;
- ✓ Justificar a da razão da falta do produto já há algum tempo, conforme informado nos autos.

As providências adotadas pelos gestores em atendimento às sugestões foram objeto de acompanhamento pela Controladoria Seccional, que considerou sanadas as pendências.

Recomendações: não houve.

12. Nota de Consultoria 2320.0764.20, de 04/08/2020

Objetivo: analisar processo de aquisição de aventais, toucas e máscaras descartáveis destinados ao enfrentamento à COVID-19, visando à mitigação de riscos e melhoria de controles. Dos 22 (vinte e dois) riscos analisados, todos foram considerados baixos.

Recomendações: não houve.

13. Nota de Consultoria 2320.0770.20, de 04/08/2020

Objetivo: analisar processo de aquisição de teste para Imunodiagnóstico SARS-COV-2 para o Setor de Pesquisa da Fundação Hemominas, visando à mitigação de riscos e melhoria de controles. Dos 22 (vinte e dois) riscos analisados, todos foram considerados baixos.

Recomendações: não houve.

14. Nota de Consultoria 2320.0959.20, de 09/09/2020

Objetivo: analisar processo de aquisição de Ponteiras para pipetas e microplacas, destinadas ao enfrentamento à COVID-19, visando à mitigação de riscos e melhoria de controles. Dos 22 (vinte e dois) riscos analisados, todos foram considerados baixos.

Recomendações: não houve.

15. Nota de Auditoria 2320.0966.20, de 10/09/2020

Objetivo: avaliar o atendimento aos apontamentos contidos na Nota de Consultoria 2320.0674.20, bem como a execução das despesas relativas à aquisição de termômetros para enfrentamento à COVID-19 e dos riscos a ela

inerentes. Visando ao saneamento das fragilidades identificadas nesta fase processual, os gestores foram orientados a:

- ✓ darem ciência ao gestor e ao fiscal contratual para que registrassem formalmente o acompanhamento da execução do contrato, em especial, nos casos em que houvesse descumprimento por parte do contratado;
- ✓ avaliem a definição das funções de gestor e fiscal de contratos substitutos nos próximos processos de compra, de modo a não paralisar a execução ou gestão/fiscalização dos contratos na ausência ou impedimento dos titulares.

As providências adotadas pelos gestores em atendimento às sugestões foram objeto de acompanhamento pela Controladoria Seccional, que considerou sanadas as pendências.

Recomendações: não houve.

#### 16. Nota de Consultoria 2320.1023.20, de 25/09/2020

Objetivo: analisar processo de contratação de serviços de Hospedagem de Sistemas em Ambiente Dedicado – Baixa Plataforma, Desenvolvimento de Sistemas de Informação (denominado SisteMass - Software Integrado de Suporte a Testagem em Massa), Manutenção de Sistemas de Informação e gestão de Processos de Negócio - ProBPMS, destinados ao enfrentamento à COVID-19, visando à mitigação de riscos e melhoria de controles. Dos 22 (vinte e dois) riscos analisados, 1 (um) foi considerado extremo, 2 (dois) considerados altos e 19 (dezenove) considerados baixos.

Recomendações: não houve.

17. Nota de Consultoria 2320.1092.20, de 06/10/2020

Objetivo: analisar processo de aquisição de tubos plásticos para laboratório, destinados ao enfrentamento à COVID-19, visando à mitigação de riscos e melhoria de controles. Dos 22 (vinte e dois) riscos analisados, todos foram considerados baixos.

Recomendações: não houve.

18. Nota de Consultoria 2320.1112.20, de 08/10/2020

Objetivo: analisar processo de aquisição de pilhas para termômetros de uso clínico destinados ao enfrentamento à COVID-19, visando à mitigação de riscos e melhoria de controles. Dos 22 (vinte e dois) riscos analisados, todos foram considerados baixos.

Recomendações: não houve.

19. Nota de Consultoria 2320.1161.20, de 20/10/2020

Objetivo: analisar processo de aquisição de insumos plásticos para realização de testes para diagnóstico de COVID-19, armazenamento de amostras biológicas e execução do projeto de pesquisa "Impacto da pandemia por Sars-Cov-2 no Sistema Hemoterápico Público de Minas Gerais", visando à mitigação de riscos e melhoria de controles. Dos 22 (vinte e dois) riscos analisados, todos foram considerados baixos.

Recomendações: não houve.

20. Nota de Consultoria 2320.1165.20, de 21/10/2020

Objetivo: analisar processo de aquisição de máscaras de algodão destinadas ao enfrentamento à COVID-19, visando à mitigação de riscos e melhoria de controles. Dos 22 (vinte e dois) riscos analisados, todos foram considerados baixos.

Recomendações: não houve.

21. Nota de Consultoria 2320.1237.20, de 12/11/2020

Objetivo: analisar processo de aquisição de álcool destinado ao enfrentamento à COVID-19, visando à mitigação de riscos e melhoria de controles. Dos 22 (vinte e dois) riscos analisados, todos foram considerados baixos.

Recomendações: não houve.

22. Nota de Consultoria 2320.1262.20, de 62/11/2020

Objetivo: analisar processo de aquisição de sabonete líquido destinado ao enfrentamento à COVID-19, visando à mitigação de riscos e melhoria de controles. Dos 22 (vinte e dois) riscos analisados, todos foram considerados baixos.

Recomendações: não houve.

23. Nota de Consultoria 2320.1270.20, de 18/11/2020

Objetivo: analisar processo de aquisição de kit descartável, duplo, para redução de patógenos em concentrados de plaquetas (correspondente a dupla dose terapêutica de adulto), de Kit descartável, dose única, para procedimentos de redução de patógenos em concentrados de plaquetas (correspondente a uma dose terapêutica de adulto) e de locação de equipamentos de hematologia, incluindo manutenção preventiva e corretiva e treinamento, destinado à melhoria da segurança transfusional diante da ameaça real e constante de novos agentes infecciosos e de outros que são endêmicos em Minas Gerais e no Brasil, inclusive Coronavírus (SARS, MARS e SARSCoV-2), visando à mitigação de riscos e melhoria de controles. Dos 22 (vinte e dois) riscos analisados, todos foram considerados baixos.

Recomendações: não houve.

24. Nota de Consultoria 2320.1319.20, de 26/11/2020

Objetivo: analisar processo de aquisição de insumos plásticos para realização de testes para diagnóstico de COVID-19, visando à mitigação de riscos e melhoria de controles. Dos 22 (vinte e dois) riscos analisados, todos foram considerados baixos.

Recomendações: não houve.

25. Nota de Auditoria 2320.1348.20, de 02/12/2020

Objetivo: avaliar o atendimento aos apontamentos contidos na Nota de Consultoria 2320.1092.20, bem como a execução das despesas relativas à aquisição de tubos plásticos para enfrentamento à COVID-19 e dos riscos a ela inerentes. Visando ao saneamento das fragilidades identificadas nesta fase processual, os gestores foram orientados a avaliarem a revogação do processo e a realização de nova contratação.

As providências adotadas pelos gestores em atendimento às sugestões foram objeto de acompanhamento pela Controladoria Seccional, que considerou sanadas as pendências.

Recomendações: não houve.

26. Nota de Auditoria 2320.1354.20, de 03/12/2020

Objetivo: avaliar o atendimento aos apontamentos contidos na Nota de Consultoria 2320.1162.20, bem como a execução das despesas relativas à aquisição de microcubos para uso em laboratório, destinados ao enfrentamento à COVID-19, e dos riscos a ela inerentes. Visando ao saneamento das fragilidades identificadas nesta fase processual, os gestores foram orientados a:

- ✓ orientarem aos funcionários responsáveis pelo recebimento de produtos para que exijam constar do documento fiscal a marca e

apresentação dos materiais entregues pelo fornecedor, possibilitando o exercício do controle sobre o procedimento;

- ✓ justificarem a não emissão de Autorização de Fornecimento via SIAD, bem como a utilização de e-mail não-oficial para autorizar o fornecimento do material pelo fornecedor.

As providências adotadas pelos gestores em atendimento às sugestões foram objeto de acompanhamento pela Controladoria Seccional, que considerou sanadas as pendências.

Recomendações: não houve.

#### 27. Nota de Consultoria 2320.1382.20, de 15/11/2020

Objetivo: analisar processo de aquisição de dispensadores de álcool para enfrentamento à COVID-19, visando à mitigação de riscos e melhoria de controles. Dos 22 (vinte e dois) riscos analisados, todos foram considerados baixos.

Recomendações: não houve.

#### 28. Nota de Auditoria 2320.1415.20, de 21/12/2020

Objetivo: avaliar o atendimento aos apontamentos contidos na Nota de Consultoria 2320.1112.20, bem como a execução das despesas relativas à aquisição de pilhas para termômetros destinados ao enfrentamento à COVID-19, e dos riscos a ela inerentes.

Recomendações: não houve.

#### 29. Nota de Consultoria 2320.1420.20, de 21/12/2020

Objetivo: analisar processo de aquisição de higienizadores antissépticos de mão para enfrentamento à COVID-19, visando à mitigação de riscos e melhoria de controles. Dos 22 (vinte e dois) riscos analisados, todos foram considerados baixos.

Recomendações: não houve.

30. Nota de Auditoria 2320.1435.20, de 23/12/2020

Objetivo: avaliar o atendimento aos apontamentos contidos na Nota de Consultoria 2320.0764.20, bem como a execução das despesas relativas à aquisição de aventais, máscaras e toucas destinados ao enfrentamento à COVID-19, e dos riscos a ela inerentes. Visando ao saneamento das fragilidades identificadas nesta fase processual, os gestores foram orientados a:

- ✓ recomendar aos funcionários responsáveis pelo recebimento de produtos para que exijam constar do documento fiscal a marca e apresentação dos materiais entregues pelo fornecedor, possibilitando o exercício do controle sobre o procedimento, sob pena de ser recusado o produto. Tal informação, aliás, deverá constar, inclusive, da Autorização de Fornecimento enviada ao fornecedor;
- ✓ recomendar aos fiscais contratuais para que adotem as medidas cabíveis contra os fornecedores com entregas em atraso de forma mais tempestiva.

As providências adotadas pelos gestores em atendimento às sugestões foram objeto de acompanhamento pela Controladoria Seccional, que considerou sanadas as pendências.

Recomendações: não houve.

31. Nota de Auditoria 2320.1456.20, de 28/12/2020

Objetivo: avaliar o atendimento aos apontamentos contidos na Nota de Consultoria 2320.1165.20, bem como a execução das despesas relativas à aquisição de máscaras de algodão destinadas ao enfrentamento à COVID-19, e dos riscos a ela inerentes. Visando ao saneamento das fragilidades identificadas nesta fase processual, os gestores foram orientados a:

- ✓ recomendar aos funcionários responsáveis pelo recebimento de produtos para que exijam constar do documento fiscal a marca e apresentação dos materiais entregues pelo fornecedor, assim como data de validade ou período de durabilidade dos produtos, possibilitando o exercício do controle sobre o procedimento, sob pena de ser recusado o produto. Tal informação, aliás, deverá constar, inclusive, da Autorização de Fornecimento enviada ao fornecedor;
- ✓ recomendar aos fiscais contratuais para que adotem as medidas cabíveis contra fornecedores com entregas em atraso de forma mais tempestiva.

As providências adotadas pelos gestores em atendimento às sugestões foram objeto de acompanhamento pela Controladoria Seccional, que considerou sanadas as pendências.

Recomendações: não houve.

### 32. Nota de Auditoria 2320.1465.20, de 28/12/2020

Objetivo: avaliar o atendimento aos apontamentos contidos na Nota de Consultoria 2320.1382.20, bem como a execução das despesas relativas à aquisição dispensadores de sabonete/álcool destinados ao enfrentamento à COVID-19, e dos riscos a ela inerentes.

Recomendações: não houve.

## 5. Conclusão

O presente relatório sintetizou as informações referentes as ações da Fundação Hemominas para o enfrentamento da pandemia de COVID-19 em 2020. Foi evidenciado o esforço da instituição para manter a prestação dos serviços à sociedade com eficiência e qualidade mesmo perante as dificuldades advindas da pandemia.

Apesar das numerosas dificuldades, o comprometimento, a responsabilidade e dedicação dos servidores da Hemominas foi crucial para garantir o cumprimento das metas e assegurar o fornecimento de sangue e hemoderivados de qualidade, além de fornecer serviços ambulatoriais para os pacientes portadores de coagulopatias, hemoglobinopatias e aqueles que necessitam de transfusões ou sangrias terapêuticas em todo o estado.

Ressalta-se que 2020 foi um ano atípico, voltado ao enfrentamento da pandemia de COVID-19 e marcado por enormes dificuldades e tristezas para toda a população, entretanto, mesmo com esse cenário tão negativo e desfavorável, a Hemominas trabalhou árdua e incansavelmente, contando com o apoio e comprometimento de todo o seu quadro funcional, para ser um diferencial na vida das pessoas, garantindo atendimento para aqueles que necessitaram de sangue e hemoderivados e possibilitando qualidade de vida para os pacientes e, em muitos casos, a sobrevivência.

Belo Horizonte, maio de 2021

Kelly Nogueira Guerra  
Diretoria de Gestão  
Institucional

Márcia Faria Moraes Silva  
Diretoria de Planejamento  
Gestão e Finanças

Maísa Aparecida Ribeiro  
Diretoria Técnico Científica

Júnia Guimarães Mourão Cioffi  
Presidente