

# Mapeamento Riscos de Integridade Hemominas

Este formulário tem por objetivo a identificação e a categorização dos riscos de integridade na Fundação Hemominas.

Riscos de integridade são caracterizados como sendo a possibilidade de ocorrência de evento de corrupção, fraude, irregularidade ou desvio ético ou de Conduta que impacte no cumprimento dos objetivos institucionais do órgão ou da entidade.

Cada questão deste formulário corresponde a um evento de risco.

Para cada evento de risco o avaliador deverá informar valores para probabilidade e impacto na Hemominas, conforme parâmetros a seguir:

## PROBABILIDADE

Probabilidade é a chance de algo acontecer, não importando se é definida, medida ou determinada objetiva ou subjetivamente, qualitativa ou quantitativamente, ou se é descrita utilizando-se termos gerais ou matemáticos – como, por exemplo, uma frequência durante um determinado período.

Para definição da probabilidade de ocorrência de cada evento de risco, são considerados os três prismas do triângulo da fraude: racionalização, incentivos e pressão e oportunidade.

A dimensão racionalização tem como parâmetro a JUSTIFICAÇÃO MORAL, cujos valores devem observar a seguinte ponderação:

1. As condutas esperadas de todas as partes envolvidas e os atos que seriam considerados como quebra de integridade estão bem definidos.
2. Existe definição rasa em relação às condutas esperadas ou aos atos que seriam considerados como quebra de integridade.
3. Não há definições em relação às condutas esperadas e aos atos que seriam considerados como quebra de integridade.

O parâmetro da dimensão Incentivos e Pressão é a PRESSÃO INTERNA OU EXTERNA, conforme valores a seguir:

1. Ação ou Objetivo envolve questões estritamente técnicas, sem influência interna ou externa.
2. Ação ou Objetivo envolve questões técnicas e políticas, em área com baixa influência interna ou externa.



3. Ação ou Objetivo envolve questões técnicas e políticas, em área com alta influência interna ou externa.

Para a dimensão oportunidade, o parâmetro utilizado é ESTRUTURAÇÃO E CONTROLE, cujos valores estão descritos abaixo:

1. Ação ou objetivo está bem estruturado e suas atividades são monitoradas continuamente, com baixo nível de discricionariedade decisória.
2. Ação ou objetivo necessita de ajustes e suas atividades não são monitoradas continuamente, com certo nível de discricionariedade decisória.
3. Ação ou objetivo não está estruturado e suas atividades não são monitoradas, com alto nível de discricionariedade decisória.

## **IMPACTO**

Impacto é a medida dos efeitos de um evento nos objetivos organizacionais, ou seja, é a extensão do prejuízo que o risco pode acarretar nas dimensões estratégica, financeiro/orçamentário, conformidade, operacional ou reputação/imagem.

Para tal análise, deve ser considerada a seguinte classificação:

1. Baixo: Moderado, porém recuperável.
2. Médio: Significativo, de difícil reversão.
3. Alto: Catastrófico, irreversível.

### Dimensões de Impacto - Conceitos:

**Estratégico:** eventos em potencial com efeito adverso no alcance dos objetivos estratégicos ou na implementação adequada da estratégia do órgão ou entidade.

**Financeiro/Orçamentário:** eventos que podem comprometer a própria execução orçamentária ou a capacidade do órgão ou entidade em receber recursos externos necessários à realização de suas atividades

**Conformidade:** descumprimento de leis, regulamentos internos ou externos podem impactar no alcance dos objetivos ou ações do órgão ou entidade. Sanções em razão de descumprimento de dispositivos decorrentes das atividades desenvolvidas pela instituição.

**Operacional:** relativo à estrutura e capacidade de operação da instituição. Representa perdas diretas ou indiretas resultantes de processos internos inadequados ou falhos ocasionados tanto por pessoas, quanto por sistemas, máquina ou eventos externos.

**Reputação:** Relativo às relações de confiança e credibilidade sustentadas ao longo do tempo e percebidas pelas partes interessadas. Representa toda e qualquer perturbação causada na imagem e na credibilidade das instituições com capacidade de manchar ou



danificar a percepção e a confiança delas ou nelas perante a mídia, seus colaboradores, parceiros, fornecedores e sociedade no geral.

Considerando as variáveis apresentadas, esperamos que o gestor atribua valores (1, 2 ou 3) para as dimensões de PROBABILIDADE (Justificação Moral, Pressão Interna ou Externa e Estrutura e Controle) e IMPACTO, relativamente a cada um dos riscos de integridade descritos nas perguntas a seguir.

Para facilitação da análise, anexamos legenda com a síntese de conceitos e classificações a serem utilizados.

Agradecemos antecipadamente,

Comissão de Integridade da  
Hemominas

**talithaveneroso@gmail.com** [Alternar conta](#)



Não compartilhado

**\* Indica uma pergunta obrigatória**



## LEGENDA

### LEGENDA

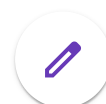
PROBABILIDADE	Classificação ou Definição
Dimensão: Racionalidade Justificação Moral	1. As condutas esperadas de todas as partes envolvidas e os atos que seriam considerados como quebra de integridade estão bem definidos
	2. Existe definições rasas em relação às condutas esperadas e aos atos que seriam considerados como quebra de integridade
	3. Não há definição em relação às condutas esperadas e aos atos que seriam considerados como quebra de integridade
Dimensão: Incentivos Pressão interna ou Externa	1. Ação/Objetivo envolve questões estritamente técnicas, sem influência interna ou externa
	2. Ação/Objetivo envolve questões técnicas e políticas, em área com baixa influência interna ou externa
	3. Ação/Objetivo envolve questões técnicas e políticas, em área com alta influência interna ou externa
Dimensão: Oportunidade Estrutura e Controle	1. Ação/Objetivo está bem estruturado e suas atividades são monitoradas continuamente, com baixo nível de discricionariedade decisória
	2. Ação/Objetivo necessita de ajustes e suas atividades não são monitoradas continuamente, com certo nível de discricionariedade decisória
	3. Ação/Objetivo não está estruturado e suas atividades não são monitoradas, com alto nível de discricionariedade decisória
IMPACTO	1. Baixo Moderado impacto nos objetivos estratégicos, orçamentário, conformidade, operacional e de reputação, porém recuperável
	2. Médio Significativo impacto nos objetivos estratégicos, orçamentário, conformidade, operacional e de reputação, de difícil reversão
	3. Alto Catastrófico impacto nos objetivos estratégicos, orçamentário, conformidade, operacional e de reputação, de forma irreversível

Setor \*

Sua resposta

Responsável pela informação \*

Sua resposta



**GENTILEZA ASSINALAR APENAS 1 VALOR PARA CADA UMA DAS DIMENSÕES DE PROBABILIDADE E TAMBÉM PARA O IMPACTO, RELATIVAMENTE AOS EVENTOS DE RISCO DE QUEBRA DE INTEGRIDADE A SEGUIR RELACIONADOS:** \*

**Peculato** - Apropriar-se o funcionário público de dinheiro, valor ou qualquer outro bem móvel, público ou particular, de que tem a posse em razão do cargo, ou desviá-lo, em proveito próprio ou alheio

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**Concussão** - Uso do cargo para proveito próprio ou de terceiros (“sabe com quem está falando?”) Exigir, para si ou para outrem, direta ou indiretamente, ainda que fora da função ou antes de assumi-la, mas em razão dela, vantagem indevida \*

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

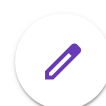


**Corrupção passiva** - Solicitar ou receber, para si ou para outrem, direta ou indiretamente, ainda que fora da função ou antes de assumi-la, mas em razão dela, vantagem indevida, ou aceitar promessa de tal vantagem \*

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**Corrupção ativa em transação comercial internacional** - Prometer, oferecer ou dar, direta ou indiretamente, vantagem indevida a funcionário público estrangeiro, ou a terceira pessoa, para determiná-lo a praticar, omitir ou retardar ato de ofício relacionado a transação comercial internacional \*

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

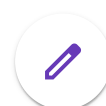


**Prevaricação** - Retardar ou deixar de praticar ato de ofício, ou pratica-o contra disposição legal expressa \*

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**Inserção de dados falsos em sistemas de Informação** - Inserir ou facilitar, o funcionário autorizado, a inserção de dados falsos, alterar ou excluir indevidamente dados corretos nos sistemas informatizados ou bancos de dados da Administração Pública com o fim de obter vantagem indevida para si ou para outrem ou para causar dano \*

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

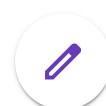


**Condescendência criminosa** - Deixar o funcionário, por indulgência, de responsabilizar subordinado que cometeu infração no exercício do cargo ou, quando lhe falte competência, não levar o fato ao conhecimento da autoridade competente \*

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**Emprego irregular de verbas ou rendas públicas** - Dar as verbas ou rendas públicas aplicação diversa da estabelecida em lei \*

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>



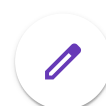


**Crimes da Lei de Licitações** - Dispensar ou inexigir licitação fora das hipóteses previstas em lei, ou deixar de observar as formalidades pertinentes a dispensa ou a inexigibilidade; Frustrar ou fraudar, mediante ajuste, combinação ou qualquer outro expediente, o caráter competitivo do procedimento licitatório, com o intuito de obter, para si ou para outrem, vantagem decorrente da adjudicação do objeto da licitação \*

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**Modificação ou alteração não autorizada de sistema de informação** - Modificar ou alterar, o funcionário, sistema de informações ou programa de informática sem autorização ou solicitação de autoridade competente \*

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

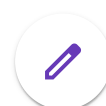


**Improbidade Administrativa** - Constitui ato de improbidade administrativa importando enriquecimento ilícito auferir qualquer tipo de vantagem patrimonial indevida em razão do exercício de cargo, mandato, função, emprego ou atividade \*

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**Tráfico de Influência** - Solicitar, exigir, cobrar ou obter, para si ou para outrem, vantagem ou promessa de vantagem, a pretexto de influir em ato praticado por funcionário público no exercício da função \*

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>



**Violação de sigilo funcional** - Revelar fato de que tem ciência em razão do cargo \*  
e que deva permanecer em segredo, ou facilitar-lhe a revelação

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**Facilitação de contrabando ou descaminho** - Facilitar, com infração de dever \*  
funcional, a prática de contrabando ou descaminho

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>



**Corrupção eleitoral** - Dar, oferecer, prometer, solicitar ou receber, para si ou para outrem, dinheiro, dádiva, ou qualquer outra vantagem, para obter ou dar voto e para conseguir ou prometer abstenção, ainda que a oferta não seja aceita \*

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**Advocacia Administrativa** - Patrocinar, direta ou indiretamente, interesse privado perante a administração pública, valendo-se da qualidade de funcionário \*

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

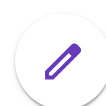


**Abuso de poder ou autoridade** - Conduta contrária ao interesse público, valendo-se da sua condição para atender interesse privado, em benefício próprio ou de terceiro \*

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**Pressão interna ou externa** - Pressões explícitas ou implícitas de natureza hierárquica (interna), de colegas de trabalho (organizacional), política ou social (externa), que podem influenciar indevidamente atuação do agente público. \*

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

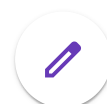


**Nepotismo** - Abuso de poder ou autoridade para favorecer familiar. Camuflagens: \*  
nepotismo cruzado, contratação via terceirização etc.

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**Conflito de interesses** - Confronto entre interesses públicos e privados, que possa comprometer o interesse coletivo ou influenciar, de maneira imprópria, o desempenho da função pública \*

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>



**Vantagem indevida** - Enriquecimento ilícito, seja dinheiro ou outra utilidade, dado \*  
que ao agente público não se permite colher vantagens em virtude do exercício  
de suas atividades.

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**Utilização de recursos públicos em favor de interesses privados** - \*  
Favorecimentos concedidos à função pública, mas é desviados para finalidades  
próprias ou de terceiros (carros, mão de obra, telefones etc.)

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

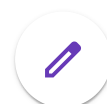


Ação ou omissão, culposa, que enseje perda patrimonial, desvio, apropriação, malbaratamento ou dilapidação dos bens e haveres da administração pública \*

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Desconformidade com regulamentação de saúde \*

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>



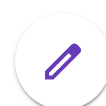


Desconformidade com regulamentação de segurança \*

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Desconformidade com regulamentação ambiental \*

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>



Desconformidade na utilização de recursos naturais (hídricos, energéticos, meio ambiente, etc.) \*

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Desconformidade com a regulamentação federal, estadual ou municipal \*

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

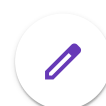


Erros nos processos: processos mal projetados, mal implementados ou mal executados, que podem levar a não conformidades \*

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Falha de comunicação: Falhas na comunicação entre funcionários, fornecedores ou clientes, que podem levar a não conformidades \*

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>



Falta de treinamento: Funcionários que não foram treinados adequadamente podem cometer erros que levam a não conformidades \*

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Falhas na manutenção: Equipamentos e máquinas que não são mantidos adequadamente podem levar a não conformidades \*

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>



Falhas no controle de qualidade: Falhas no controle de qualidade podem levar a não conformidades \*

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Falhas no planejamento: Planejamento inadequado ou insuficiente pode levar a não conformidades \*

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>



Desídia - Falta de disposição para agir em qualquer circunstância; indolência, ociosidade, preguiça \*

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Dissimulação - Encobrimento ou disfarce por uma pessoa de suas verdadeiras intenções; fingimento, hipocrisia. Falácias. \*

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>



Desunião e “panelinhas” - Induz grupos que compartilham interesses que segregam ou obstruem o acesso de outros a oportunidades que deveriam ser coletivas \*

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Desrespeito às diferenças - Discriminações étnicas, religiosas, orientação sexual, regiões, minorias etc. \*

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

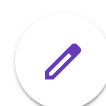


Não dar créditos aos autores - Tomar para si o mérito pela execução ou planejamento de trabalhos \*

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Brindes - Recebimento de presentes, ingressos, cestas de Natal, viagens etc. \*

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>





“Jeitinho brasileiro”/camaradagem - Favorecimentos e facilidades dadas a pessoas restritas, sem que seja considerada a coletividade. “Aos amigos tudo; aos inimigos, a Lei” \*

	1	2	3
Justificação moral	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pressão Interna x Externa	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estruturação e Controle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Impacto	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Enviar

Limpar formulário

Nunca envie senhas pelo Formulários Google.

Este conteúdo não foi criado nem aprovado pelo Google. [Denunciar abuso](#) - [Termos de Serviço](#) - [Política de Privacidade](#)

Google Formulários

